

NEWSLETTER

SOUVERAINETÉ ET SÉCURITÉ

Mouvement
des Entreprises
de France 

Janvier – Février 2026

> Citation

« La souveraineté économique ne se décrète pas.
Elle se finance. Elle s'organise. Elle se défend. »

Patrick Martin, Président du MEDEF - [Entretien avec Thinker View](#)

> Brèves

- 2026: The year we stop pretending it's just a phase
- Th. Breton - Résister à l'ère de la radicalité : pour une union sacrée européenne
- E. Letta - One Europe. One market. Time to complete the EU single market
- Construire, accélérer : notes pour débloquent l'action européenne
- The European archipelago: Building bridges in a post-Western Europe
- Sécu éco : "Il faut nous donner les moyens de notre sécurité dans un monde toujours plus menaçant"
- « Partout, sauf en Europe, États et entreprises se rapprochent... »
- L'UE, la région qui jusqu'ici protégeait le moins son industrie selon une étude
- Pour sauver l'industrie européenne, la Commission propose le « made in Europe »
- « Un changement de doctrine » : Le « made in Europe » pourra inclure le Canada et le Japon
- L'Industrial Accelerator Act présenté aujourd'hui est un premier pas, mais le compte n'y est pas
- Responsabilité contre autonomie : le malentendu stratégique franco-allemand à l'heure de Merz
- Pour préserver notre souveraineté, quelles doivent être nos productions essentielles ?
- L'État entre au capital d'une mine de lithium en France
- Bull : l'État engagé dans la renaissance d'un actif industriel et technologique stratégique
- Souveraineté économique : le Quai d'Orsay annonce la création d'une direction dédiée
- Confidentialité avis juristes entreprise « La France se donne enfin des armes face à lawfare mondiale »
- Données de santé : comment l'État veut « reprendre la main sur une infrastructure critique »
- Schisme inédit au sein des laboratoires pharmaceutiques entre acteurs français et étrangers
- La souveraineté alimentaire : comprendre les enjeux avec quelques exemples
- Souveraineté alimentaire : le fonds stratégique entre en piste pour fortifier l'agroalimentaire français
- Commerce extérieur : la France confirme sa position de leader dans ses secteurs d'excellence
- CP Les conditions ne sont pas réunies pour le lancement d'un fonds souverain dans le cadre du paritarisme

> Zoom : Conflit au Moyen-Orient

- 10 questions sur la guerre contre l'Iran | Institut Jacques Delors
- Le monde cassé face à la guerre en Iran : carte exclusive des réactions internationales
- « Non à la guerre » : l'Espagne assume son bras de fer avec Donald Trump
- « Nous vivons dans le monde de Netanyahu » : Trump, la guerre d'Iran et le nouveau Moyen-Orient
- Iran - Guerre courte ou conflit prolongé ?
- Crise entre Riyad et Abu Dhabi : conséquences régionales, impacts diplomatiques
- Les buts de guerre américains
- Pétrole, gaz : pourquoi la Russie et les États-Unis pourraient sortir gagnants de la guerre en Iran
- La guerre en Iran met en péril le pétrole, mais aussi le commerce mondial
- Avec blocage détroit d'Ormuz, perturbations commerce régional pourraient se propager reste du monde
- Quelles voies alternatives pour commerce mondial face aux tensions dans le Golfe et le détroit d'Ormuz ?
- « Avec la guerre en Iran, une crise énergétique qui cascade à grande vitesse »
- Pétrole : « La plupart des pays ont d'immenses stocks permettant de tenir deux à trois semaines »
- Rapatriement, confinement... Aux UAE, les entreprises françaises se mobilisent pour protéger salariés

Contact : Stéphanie Tison - stison@medef.fr

> Le coin Géopolitique & Géoéconomie

- Le nouveau clivage géopolitique
- 'I don't need international law': Trump's Wild West doctrine freezes European brains
- Th. Gomart IFRI : « D. Trump est devenu le parrain du système occidental, au sens sicilien du terme »
- Trump, un président prévisible
- Venezuela, Trump's "Donroe Doctrine" and three dilemmas facing Europe
- Davos 2026 ou l'agonie d'un monde
- « Nous préférons l'état de droit à la brutalité » : retrouvez l'intégralité du discours d'E. Macron à Davos
- « Bâtir quelque chose de meilleur » : le discours intégral de Mark Carney à Davos
- Le Canada montre comment faire quand « l'ordre fondé sur des règles tend à disparaître »
- L'Amérique latine à la croisée des chemins : au cœur de la nouvelle géopolitique mondiale
- Géopolitique hémisphérique : comprendre la doctrine Trump
- L'avenir du multilatéralisme à l'heure du désengagement américain
- Welcome to the jungle: Trump's Board of Peace goes global
- Conseil de la Paix : Trump, faire la paix comme on fait des affaires
- Guerre en Ukraine : le retour de l'Union soviétique
- Hedging the hegemon: Why Europe and South Korea need each other in the Trump era
- Japan continues to set the pace for economic security
- It's the (geo)economy, stupid: Why the EU-India deal matters beyond trade
- Gallimard : Bibliothèque de géopolitique : une nouvelle collection de sciences humaines

> Zoom Entreprises & Géopolitique

- Guerre économique, IA, conflits : les décideurs de plus en plus inquiets face à « fragmentation » du monde
- Souveraineté : 33 % des dirigeants français voient leur croissance menacée par dépendances étrangères
- « La souveraineté n'est pas un sujet réservé aux spécialistes »
- « Comme les États, les entreprises doivent se préoccuper de leur souveraineté »
- Building Geopolitical Muscle: How Companies Turn Insights into Strategic Advantage | WEF
- Décider en eaux troubles : la géopolitique s'invite dans les entreprises
- Maîtres espions, généraux et politiques : la nouvelle garde des « dealmakers » débarque à Wall Street

> Le coin Chine

- How Trump is making China great again—and what it means for Europe | ECFR
- Many countries launch new trade measures - but China's exports just keep growing - Merics
- Defeatist Europe is set for growing dependence on China without decisive action | Merics
- Le Haut-Commissariat à la stratégie et au plan propose un droit de douane européen global de 30 %
- Les nouvelles armes de Bercy pour protéger les entreprises françaises de l'agressivité chinoise
- Dilemme européen face à la Chine : la visite de Friedrich Merz, un cas d'école
- Stocks chinois : sécurité nationale, influence mondiale | Institut Montaigne
- La formulation stratégique européenne sur la sécurité technologique : les défis de la Chine | Schuman
- Rapport d'analyse : La déferlante SHEIN, une guerre hybride ? | EGE
- Series on China's 15th Five-Year Plan | Merics
- Trump launches \$12B 'Project Vault' to cut China reliance
- Terres rares : face à la Chine, l'Europe et les États-Unis amorcent une coopération
- Terres rares : l'instrumentalisation par la Chine du contrôle des exportations
- Terres rares : cette guerre des métaux qui n'aurait pas dû avoir lieu
- Métaux critiques : les propositions de Bercy pour réduire la dépendance à l'égard de la Chine

> Le coin Dépendances / USA

- La dépendance européenne vis-à-vis des USA est profondément ancrée dans les inconscients européens
- Défense, numérique, énergie, paiements : quatre secteurs où l'Europe dépend fortement des États-Unis
- Idée que Meta, Apple, Google puissent un jour couper services à l'étranger devient scénario crédible
- Quels pays de l'Union européenne dépendent des moyens de paiement américains ?
- L'Europe des paiements s'organise face à Visa et MasterCard
- Dépendance : un indice et un observatoire pour mesurer le poids de la tech US

> **Actu Union Européenne**

- **Le rapport annuel de la Commission sur le marché unique et la compétitivité appelle à une action commune face à des défis sans précédent**
- **Discours d'ouverture de la Présidente von der Leyen - Sommet européen de l'industrie à Anvers**
- **La Commission propose une loi sur l'accélérateur industriel pour renforcer l'industrie et créer des emplois**
- **Matériaux stratégiques : la Cour des comptes européenne tance la stratégie de l'UE**
- **La Commission adopte la toute première stratégie de l'UE en matière de visas**
- **La Commission accroît la sécurité des câbles sous-marins**
- **Selon le dernier Eurobaromètre, les Européens perçoivent une menace croissante pour leur sécurité**
- **La Commission présente un plan d'action pour lutter contre les menaces liées aux drones**

> **Le coin Défense**

- **Guerre cognitive : la masterclass de Donald Trump**
- **Disintegrated deterrence: What Trump's National Defense Strategy means for Europe**
- **USA 2026 NDS - National Defense Strategy**
- **« State of War » : comment les Etats-Unis sont entrés en économie de guerre**
- **JP Morgan soutient la « banque de l'Otan » et lance gigantesque initiative de sécurité nationale au UK**
- **Jailbreaker les avions F-35 : le plan audacieux des Pays-Bas pour contrer le « kill switch » des USA**
- **L'armée US lance élite officiers IA pour « surpasser, devancer et manœuvrer n'importe quel adversaire »**
- **Munich Security Report 2026 - Under destruction**
- **Lettre de Munich - Les faux semblants transatlantiques**
- **Conférence sur la Sécurité : l'UE en quête de sa souveraineté**
- **Souveraineté européenne : à l'heure des prédateurs, quelles armes juridiques européennes ? | FRS**
- **Financer réarmement Europe FED, EDIP, SAFE : les instruments budgétaires de l'Union européenne | IFRI**
- **Réarmer l'Europe : relever le défi de l'intégration économique et de l'innovation | CAE**
- **Industrie de la défense en Europe : fragmentation, coopération et gouvernance | CAE**
- **Contrats et marchés publics dans le secteur de la défense | CAE**
- **Défense : les fonds européens battent le rappel**
- **L'Allemagne et la défense de l'Europe**
- **Le patriotisme, entre ressort politique en temps de guerre et culture partagée**
- **Service national : le gouvernement et l'armée française lancent la campagne de recrutement**

> **Zoom sur la dissuasion nucléaire**

- **Après la dissuasion : le nouvel âge nucléaire**
- **Extension du parapluie nucléaire français et britannique en Europe suscite intérêt grandissant / alliés**
- **Why Europeans are considering their post-America nuclear options | ECFR**
- **Are you MAD [Mutually Assured Destruction] ? - Le partage nucléaire, enjeux et limites pour la France**
- **Dissuasion nucléaire : E. Macron propose aux Européens la protection d'une « dissuasion avancée »**
- **La dissuasion avancée : Emmanuel Macron a-t-il européenisé la doctrine nucléaire française ? Discours**
- **Dissuasion nucléaire - Déclaration conjointe du Président Macron et du Chancelier Merz**
- **L'Otan « salue » la volonté d'Emmanuel Macron de renforcer la dissuasion nucléaire**
- **La garantie nucléaire française à l'Europe : des questions et des réponses | FRS**

> **Le coin Publications**

- **Les menaces hybrides : de la géopolitique à la sécurité intérieure | Fondation Robert Schuman**
- **Vers une Europe souveraine et résiliente : l'urgence d'une doctrine globale de sécurité | Schuman**
- **L'Union européenne face au miroir de sa puissance : sortir de l'auto-dépréciation stratégique | IEGA**
- **Targeting European Preference Criteria Where They Matter Most | Institut Jacques Delors**
- **Remettre en perspective Ports français comme actifs stratégiques pour notre Souveraineté industrielle**
- **Financer l'industrie | Les Annales des Mines - Réalités industrielles**
- **Fierté française - Au-delà du mythe d'un pays fragmenté | Destin commun**
- **Global Foresight Report 2036 | Atlantic Council**
- **Après le chaos, l'avenir - Think Together 2026 - Les idées des meilleurs think tanks pour 2026**

> **Actu Assemblée Nationale**

- Rapport d'information sur l'élaboration d'une doctrine française en matière de diplomatie parlementaire
- Commission d'enquête sur la prédation des capacités productives françaises par les fonds spéculatifs

> **Le coin Investissements**

- Défense : l'Etat prend une « golden share » dans LMB Aerospace, en passe de basculer sous giron US
- LMB Aerospace cédé mais Eutelsat empêchée de vendre antennes au sol... R. Lescure explique ses choix
- Entreprises « stratégiques » : ce n'est pas quand elles sont vendues qu'il faut s'en soucier
- VIDEO - La France se fait-elle (vraiment) racheter ?
- Contrôle des investissements étrangers : Bercy face à un afflux de dossiers record
- Contrôle des investissements étrangers en France : la souveraineté au cœur des débats
- Contrôle des investissements étrangers en France - Regard sur l'année et perspectives | Gide
- La France attire toujours les investisseurs étrangers malgré les turbulences politiques
- Le regard sans concession des investisseurs américains sur l'Hexagone
- La France est devenue le 4ème au monde pour les investissements industriels entre 2021 et 2025
- Les Etats-Unis de Trump continuent d'attirer un déluge d'annonces d'investissements industriels

> **Le coin Sécurité économique**

- Les nouvelles armes de Bercy pour protéger les entreprises françaises de l'agressivité chinoise
- Preparedness for businesses: In case of crisis or war - Swedish booklet
- 13^e édition de la revue de presse d'A. de Colnet sur les risques en intelligence économique
- Lancement d'une rubrique « Sécurité économique » chez Dalloz Actualité
- Flash Ingérence DGSI - Les séjours à l'étranger, propices aux manœuvres de captations étrangères

> **Le coin Renseignement / Espionnage**

- Comment les services secrets israéliens et US ont traqué pendant deux décennies et éliminé Khamenei
- Comment le directeur de la CIA a réconcilié Trump avec les espions américains
- Le renseignement européen aussi doit s'adapter aux bouleversements de l'ère Trump
- Germany plans to give spies vast new powers in rollback of postwar restraints
- Comment le Danemark est devenu le poste d'écoute de la NSA en Europe
- Barack Obama aurait été espionné par l'Allemagne pendant des années
- À Bordeaux, un enseignant-chercheur soupçonné d'ingérence avec la Chine mis en examen
- Quatre personnes suspectées d'espionnage pour la Chine interpellées en Gironde
- Un espion chez Dassault ? Un intérimaire en garde à vue à cause de ses lunettes particulières
- Le Royaume-Uni autorise Chine à construire « méga » ambassade à Londres, au risque de fâcher Trump
- Près des bases militaires en Europe, la discrète offensive immobilière de la Russie
- Espions russes en France : « C'est la faiblesse de nos démocraties »
- Deux satellites russes « mènent des activités de renseignement » à proximité de satellites européens
- Hacking space: Europe ramps up security of satellites

> **Le coin Information / Désinformation**

- Les Français redoutent de plus en plus l'impact des fake news
- La France, sous un feu croisé de désinformation russe et américaine
- Municipales à présidentielle la France renforce surveillance face aux ingérences numériques étrangères
- Stratégie nationale de lutte contre les manipulations de l'information 2026-2030
- Stratégie nationale de lutte contre la désinformation en santé
- Storm-1516 : détection d'une opération d'ingérence numérique étrangère ciblant Emmanuel Macron
- Définitions et objectifs du concept de « mode opératoire informationnel » (MOI)
- Manipulations de l'information : comment les comprendre et mieux les combattre ? | VIGINUM - DITP
- Manipulations de l'information : comment Inria et VIGINUM unissent leurs forces
- French Response : nouvelle arme du Quai d'Orsay qui fait mouche dans la guerre des réseaux sociaux
- French Response : laboratoire d'une nouvelle communication institutionnelle | Cercle Pégase
- Projet Gecko : militaires et diplomates se préparent à la guerre cognitive
- Etude - Information, fake news et désinformation | EGE
- Disinformation beyond lies: Europe is fighting yesterday's disinformation war

> Le coin **Cyber/Numérique**

- **Cyberdéfense : la France est-elle à la hauteur des enjeux ?** | Synopia
- **La défense française s'équipe des derniers outils collaboratifs made in France, pour sa souveraineté**
- **La DINUM, l'AMIAD et le CND s'engagent pour renforcer la souveraineté numérique de l'État**
- **« C'est une hérésie » : l'écosystème tech français ulcéré par choix du service public en numérique**
- **Recherche cloud souverain pour données sensibles : comment Airbus pousse à une alternative européenne aux géants américains**
- **Le Département d'État US ordonne à ses diplomates de contrer les lois de souveraineté des données**
- **« L'Europe assume de renoncer à la protection de nos données les plus sensibles » : la grande défaite de la France face à Bruxelles sur le cloud souverain**
- **La Commission renforce la résilience et les capacités de l'UE en matière de cybersécurité**
- **Lancement de l'Observatoire de la Souveraineté numérique**
- **Stratégie nationale de cybersécurité 2026-2030**
- **La France présente une nouvelle stratégie nationale de cybersécurité en attente de moyens financiers**
- **Derrière les tours télécoms, une question stratégique de souveraineté**
- **Câbles sous-marins : la communauté internationale se mobilise pour la résilience d'internet**
- **« Côte-d'Or Street » : le département bourguignon lance une « alternative souveraine » à Google Street View**

> Le coin **IA**

- **Start-up : les USA dominent outrageusement les investissements dans l'IA, l'Europe et l'Asie à la traîne**
- **L'administration Trump veut « exporter l'IA américaine dans le monde »**
- **La Chine a montré qu'elle avait talents et capacités pour dépasser les restrictions américaines sur l'IA**
- **Le non-alignement à l'ère de l'IA**
- **Capability club: How the EU can lead the fight for AI middle powers**
- **L'Institut national pour l'évaluation et la sécurité de l'IA adopte sa feuille de route 2026-2027**
- **4ème édition - "Veille IA & cybercriminalité" | Comcyber-Mi**
- **Une note de la DGSi alerte sur les dangers que représente l'IA pour les entreprises**
- **Flash Ingérence DGSi : Risques associés à l'usage de l'IA dans le monde professionnel**
- **Comment des leaders français disparaissent des chatbots d'IA**

> Le coin **Compétences et Talents**

- **«Une bombe à retardement» : le DG de Safran alerte sur la chute du niveau en mathématiques en France**
- **Les entreprises face à une pénurie d'experts en intelligence artificielle**
- **Les cours de géopolitique se développent dans les écoles de management**
- **Sciences Po Aix — Une offre de formation complète en études du renseignement et sécurité stratégique**
- **Affronter l'incertitude, une compétence désormais centrale dans les écoles d'ingénieurs**

> Le coin **Replays**

- **Quel prix à payer pour retrouver notre souveraineté économique ?** | Public Sénat
- **L'Europe est une adolescente géopolitique avec Enrico Letta et José Manuel Barroso** | IE Insights
- **Colloque 2025 du CDSE**