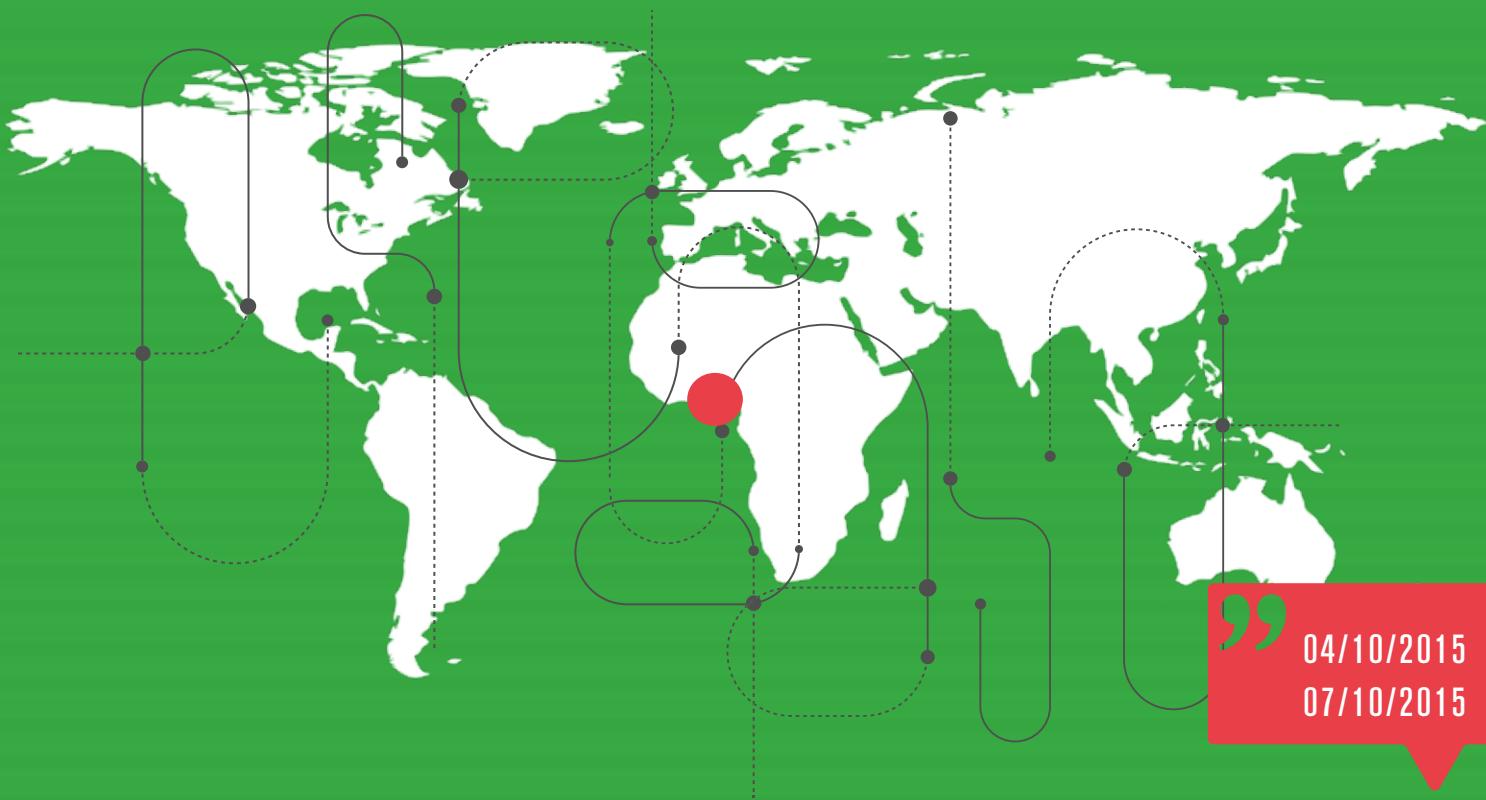


MEDEF

RENCONTRES & DÉPLACEMENTS

NIGÉRIA



“ 04/10/2015
07/10/2015



04/10/2015



ABUJA ET LAGOS

Réunion de cadrage de la délégation avec Denys Gauer, ambassadeur de France au Nigéria, Dominique Simon, chef du service économique régional d'Abuja puis avec Uju Hassan Baba, présidente du *Nigerian Investment Promotion Center* (NIPC)

05/10/2015



ABUJA ET LAGOS

Rencontre avec le président de la République fédérale du Nigéria, Muhammadu Buhari

06/10/2015



LAGOS

Visites du chantier de la ville nouvelle d'Eko Atlantic avec Ronald Chagoury, président et cofondateur du Groupe Chagoury et le directeur du chantier

07/10/2015



LAGOS

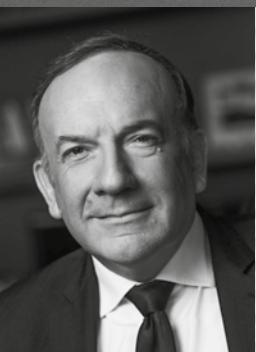
Participation à la séance de clôture de la bourse de Lagos et échange avec le CEO du Nigeria Stock Exchange, Oscar N. Onyema

SOMMAIRE

- P.03 Édito
- P.04 Cartographie
- P.05 Déplacement au Nigéria
- P.08 Programme
- P.15 Contacts de la délégation
- P.17 Focus
- P.19 Le mot des ambassadeurs
- P.20 Ils y étaient...

- P.21 Actions business France-Nigéria
- P.23 Rétrospective Afrique 2015
- P.24 Retombées média
- P.25 Contacts utiles
- P.26 Le MEDEF
- P.27 MEDEF International





PIERRE GATTAZ
Président du MEDEF

ÉDITO

La mondialisation est une opportunité majeure pour nos entreprises, qu'elles soient industrielles, de service, du commerce ou du bâtiment. Car le monde reste largement à équiper. Le continent africain est la nouvelle frontière du développement futur. Or, la France a des atouts formidables à faire valoir, notamment sur ce continent. Dans le même temps, il faut que le modèle d'équipement et de croissance que nous proposons soit équilibré, qu'il permette à nos entreprises de croître, et qu'il développe réellement les pays où nous investissons. Car à moyen terme, l'enjeu est bien un développement économique et social du continent africain dans son ensemble qu'il faut viser. Les entreprises françaises y sont prêtes. Les actions de MEDEF International s'intègrent également dans cette dynamique. Ce voyage au Nigéria a été une première brique dans la stratégie d'internationalisation portée par le MEDEF. Il a notamment permis de mesurer le potentiel et la vitalité exceptionnelle de ce pays, et la pertinence de nos démarches concrètes pour les entreprises. Il faut avancer résolument dans cette voie. Le futur est à inventer, bâtissons avec le continent africain. Nous sommes attendus, c'est le moment d'accélérer.



Population

180

Population 2015 :
180 millions d'habitants

275 Estimation population 2030
millions d'habitants

450 Estimation population 2050
millions d'habitants

• Population urbaine : 50 %
(+ de 80 millions d'habitants)
• Population de moins de 16 ans : 50 %

• Nombre de villes de + d'1 million d'habitants :
15 (dont Lagos et Kano qui ont dépassé
les 10 millions d'habitants)

5 millions
de naissances par an

POPULATION ACTIVE

50 MILLIONS DE NIGÉRIANS

50 % travaillent dans le secteur primaire

20 % travaillent dans l'industrie (7 % de la population active
travaillent dans le secteur pétrolier et gazier)

30 % travaillent dans le secteur des services

Population étudiante : 10 millions



Le Nigéria compte
180 millions d'habitants
en 2015 ; il naît 5 millions
d'enfants par an.
La moitié de la population
a moins de 16 ans.

Données économiques

(sources MAEDI)

• Part des principaux secteurs d'activités dans le
PIB :

• 52 % services (incluant notamment les services
financiers et assurances, le logement, le commerce)
• 14,4 % industrie (pétrole et gaz)

• 22 % agriculture

• 11,6 % autres industries (dont industrie
cinématographique et musicale à hauteur de 1,42 %)

• PIB par habitant : 2 710 USD (FMI 2014)

• Taux de croissance : 6,3 % (FMI 2014) - les
estimations du FMI sont de 4,5 % en 2015 et 5 % en
2016 (ralentissement lié à la chute du prix du pétrole
dont les recettes représentent 75 % des recettes
fiscales)

• Taux de chômage au sens du BIT : 24 % (FMI 2011)

522
Mds\$

PIB
FMI, 2013

574
Mds\$

PIB

Estimation FMI, 2014

La Banque mondiale estime que le chômage
affecte

38 % des jeunes

• Taux d'inflation : 8,1 % (FMI 2014)

• Balance commerciale : excédentaire à 47 Mds\$
(OMC 2013)

• Principaux clients :

• 35,6 % Union européenne • 7,5 % Brésil
• 16,9 % Etats-Unis • 5,6 % Chine
• 11,1 % Inde (OMC, 2013)

• Principaux fournisseurs :

• 23,3 % Union européenne • 8 % Inde
• 21,5 % Chine • 8 % Brésil
• 13,6 % Etats-Unis (OMC, 2013)

• Exportations de la France vers le Nigéria :
1,51 Md€ (DGT 2014)

• Importations françaises depuis le Nigéria :
4,11 Mds€ (DGT 2014)

20

millions
de Nigérians

Classe moyenne

La classe moyenne nigériane a été multipliée par 6 entre
2000 et 2015.

Elle représente 12 % de la population totale en 2015 et
pourrait représenter 50 % en 2030.

Classe moyenne supérieure

(revenu mensuel : 645 USD et +)

94 % de cette population est bancarisée

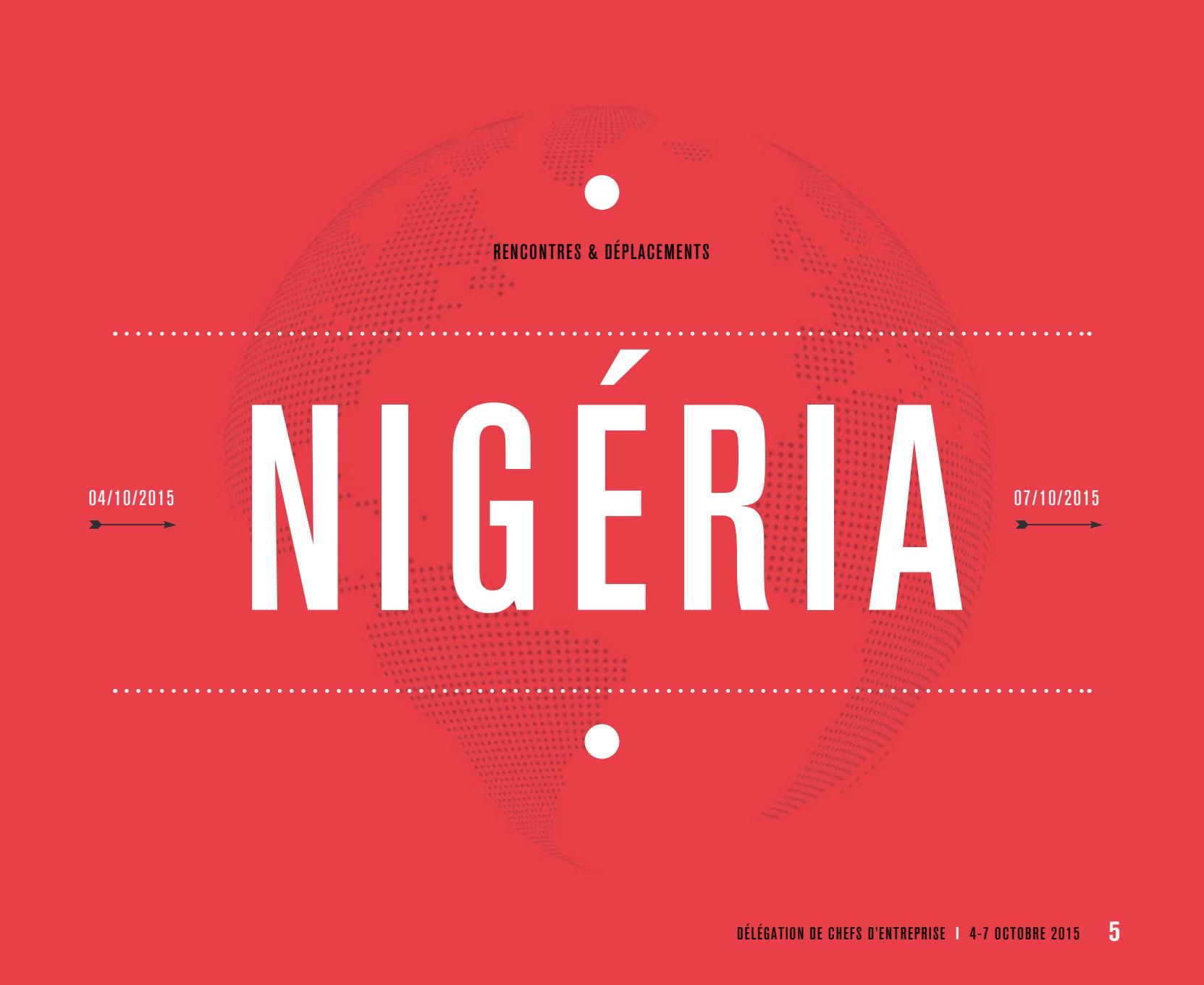
89 % de cette population dégage une épargne

30 % de cette population possède un logement

Consommation journalière moyenne de :

23-50 USD par jour, pour la « classe moyenne »

50-115 USD par jour, pour la « classe moyenne supérieure »



RENCONTRES & DÉPLACEMENTS

04/10/2015

07/10/2015

POURQUOI UN DÉPLACEMENT AU NIGÉRIA ?

LA CROISSANCE DE NOS ENTREPRISES SE
FERA PAR LEUR INTERNATIONALISATION :
90 % DE LA DEMANDE MONDIALE SE FERA
HORS UNION EUROPÉENNE
D'ICI 10 À 15 ANS.



La France dispose de nombreux atouts : la reconnaissance des talents et des savoir-faire de nos entreprises dans le monde en général et en Afrique en particulier, des filières d'excellence : infrastructures, innovation et numérique, santé, agro-industrie, formation...

La France est très attendue en Afrique francophone mais aussi anglophone ou lusophone, c'est un message que nous recevons lors de tous nos déplacements sur le continent qui représentera en 2050 2 Mds d'habitants. Les entreprises françaises ont pour elles des liens anciens, fidèles et étroits avec le continent africain. Dès à présent, notre présence économique se différencie de la concurrence des grands pays émergents ou des partenaires traditionnels en étant à l'origine d'une croissance inclusive **grâce à des projets de qualité incluant sur le long terme du local content, de la formation, de l'innovation, du partage de technologies.**

Pierre Gattaz, président du MEDEF, et Patrick Lucas, président du Comité Afrique de MEDEF International, ont conduit une délégation de chefs d'entreprise au Nigéria du 4 au 7 octobre. Il s'agit de la quatrième délégation de MEDEF International dans le pays, la troisième depuis 2010.

LE NIGÉRIA PRÉSENTE DES OPPORTUNITÉS IMPORTANTES POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES

- Il s'agit d'une **démocratie** qui vient de vivre une alternance politique réussie et avec qui la France bénéficie d'une relation bilatérale excellente, comme en témoigne la visite officielle en France du président de la République fédérale du Nigéria, Muhammadu Buhari, que nous avions reçu au MEDEF en présence de plus de 200 chefs d'entreprise français.
- Des arguments **démographiques** : 180 M d'habitants en 2015, 450 M en 2050 (le Nigéria sera alors le 3ème pays par la taille de population derrière l'Inde et la Chine). Une classe moyenne consommatrice de plus de 20 millions d'habitants, une urbanisation rapide.
- Un fort **dynamisme économique** : 1ère économie du continent avec 575 Mds USD de PIB tirée par la jeunesse, la consommation, Nollywood, l'agriculture, la diversification industrielle, les besoins en infrastructures...

Rassemblant une cinquantaine d'entreprises de toute taille et de nombreux secteurs (énergie, transport, logistique, construction navale, numérique, sécurité, banques, conseil...), la délégation s'est rendue à Abuja, capitale politique, puis à Lagos, capitale économique, dans le cadre d'un programme de rencontres mis en place en coopération avec le Service Économique de l'ambassade de France au Nigéria.

Les membres de la délégation ont pu s'entretenir avec les décideurs et donneurs d'ordre publics dont le président de la République fédérale, Muhammadu Buhari, le gouverneur de l'Etat de Lagos, Akinwunmi Ambode, le *Nigerian Investment Promotion Commission (NIPC)*, le ministère des Finances ainsi que les grands chefs d'entreprise nigérians dont Ronald Chagoury, fondateur du Groupe Chagoury, Tony Elumelu, président de Heirs Holding, Sani Dangote, vice-président du Groupe Dangote, Oba Otudeko, président d'Honeywell Group... Ces entreprises sont aujourd'hui actives au Nigéria et dans la sous-région. Elles peuvent être des partenaires commerciaux et techniques de long terme des entreprises françaises dans de nombreux secteurs.

Des visites de terrain (centre commercial de Jabi Lake avec Bouygues Construction, ville nouvelle d'Eko Atlantic développée par le Groupe Chagoury, terminal de Tin Can opéré par Bolloré au sein du port de Lagos) ont pu illustrer la dynamique de l'économie nigériane.

Cette délégation a permis en 72h de **poursuivre nos échanges avec les autorités nigérianes**, d'améliorer la **visibilité de l'offre globale françaises** et de faire passer **des messages sur l'environnement des affaires et les réformes prioritaires** afin de permettre aux entreprises, qu'elles soient nigérianes, françaises ou internationales, de se développer dans les meilleures conditions possibles. Cette approche collective est l'occasion de **chasser en meute** : grands groupes déjà présents et ETI/PME ensemble pour **mutualiser les expériences et les réseaux, gagner du temps sur l'approche d'un pays** à travers un programme dense de rencontres avec l'ensemble des décideurs.

”

PROGRAMME

ABUJA, LAGOS

DU DIMANCHE 4 AU MERCREDI 7 OCTOBRE 2015





1^{ER} JOUR DIMANCHE 4 OCTOBRE 2015 ABUJA

- 18:30
Briefing presse informel
Lieu : salle Lagos/Osun Meeting Room, hôtel Hilton
 - 19:00
Réunion de cadrage de la délégation avec Denys Gauer, ambassadeur de France au Nigéria, Dominique Simon, chef du service économique régional d'Abuja puis avec Uju Hassan Baba, présidente du *Nigerian Investment Promotion Center* (NIPC)
 - 20:30
Dîner pour la délégation en présence des bailleurs de fonds et des institutions financières (FMI, BM, AFD...) offert par le *Nigerian Investment Promotion Center* (NIPC)
-

Légendes

- 1 - Denys Gauer, ambassadeur de France, Oscar Onyema, PDG du Lagos Stock Exchange, Pierre Gattaz, président du MEDEF, et Tony Elumelu, président de Heirs Holdings
- 2 - Point presse informel
- 3 - Rencontre avec Uju Hassan Baba, directrice générale du *Nigerian Promotion Investment Commission*

2^{EME} JOUR
LUNDI 5 OCTOBRE 2015
ABUJA ET LAGOS

9.00-10.00

Rencontre avec le *Nigerian Investment Promotion Center*, les permanent secretary des ministères et les principaux responsables d'administration

10.30-11.30

Rencontre avec les principaux directeurs du ministère des Finances : budget, douanes et fiscalité ainsi que le *Nigeria Sovereign Investment Authority* (NSIA)

12.00-12.30

Visite de *Jabi Lake Shopping Mall* avec André Guillou managing director de Bouygues Construction et Hakeem Belo-Osagie, chairman Etisalat Nigeria

15.00

Rencontre avec le président de la République fédérale du Nigéria, Muhammadu Buhari

18.30-21.00

Réception à la résidence du conseiller économique de Lagos, Francis Widmer, avec la communauté d'affaires nigériane et française

19.30-21.30

Dîner organisé par Sani Dangote, vice-président de Dangote Group

Légendes

- 1 - Rencontre avec le président de la République fédérale du Nigéria, Muhammadu Buhari
- 2 - Echanges avec les principaux directeurs du ministère des Finances et le directeur du *Nigeria Infrastructure Fund*
- 3 - Centre commercial de Jabi Lake, un projet mis en œuvre par Bouygues Construction



1



2



“
**LE MONDE
EST À ÉQUIPER
ET NOUS ATTEND**
PIERRE GATTAZ
”

LES GRANDS MARCHÉS NIGÉRIANS :

- 🌾 Agriculture / Agro-alimentaire
- 🏢 Infrastructures : ville durable, BTP, logement, mobilité...
- 🛒 Biens de consommation / Distribution
- 🛡 Sécurité / Défense
- 🏥 Santé

3^È JOUR MARDI 6 OCTOBRE 2015 LAGOS

- 8:00-9:30 Réunion avec les conseillers du Commerce extérieur
- 10:00-12:00 Visites du chantier de la ville nouvelle d'Eko Atlantic avec Ronald Chagoury, président et cofondateur du Groupe Chagoury et le directeur du chantier
- 12h30-14h00 Déjeuner avec la *Franco-Nigerian Chamber of Commerce of Industry (FNCCI)*
- 15h00-16h00 Rencontre avec le gouverneur de l'État de Lagos, Akinwunmi Ambode
- 17h00 Conférence de presse de Pierre Gattaz et Patrick Lucas
- 19h30 – 22h30 Cocktail et dîner organisés par MEDEF International en présence de la communauté d'affaires nigériane à l'hôtel Eko



Légendes

- 1 - Photo de groupe sur le site d'Eko Atlantic City
- 2 - Rencontre avec Ronald Chagoury, fondateur du Groupe Chagoury à Lagos
- 3 - Conférence de presse de Pierre Gattaz et Patrick Lucas





ENTREPRENEURIAT UNE VALEUR CLÉ DE DÉVELOPPEMENT

L'entrepreneuriat est une valeur clé du développement de la population nigériane, de la résorption durable du chômage et des réponses aux besoins particuliers du pays. Elle est portée par de nombreux « tycoons » ayant eux aussi eu, au début de leurs carrières, des approches entrepreneuriales leur permettant de se construire rapidement des conglomérats diversifiés (Sani Dangote, Mike Adenuga, Tony Elumelu...). C'est sur cette valeur que la *Tony Elumelu Fondation* vise à accélérer le développement économique et social du Nigéria et de l'Afrique. La Fondation accompagne les jeunes entrepreneurs et crée un environnement favorable à l'entrepreneuriat à travers quatre programmes.

1. PROGRAMME D'ENTREPRENEURIAT DE TONY ELUMELU

Le Programme d'Entrepreneuriat de Tony Elumelu (TEEP) est le programme phare de la Fondation Tony Elumelu relancé le 1er décembre 2014. TEEP est un engagement de 100 millions de dollars de la Fondation en faveur de l'appui aux entrepreneurs à travers l'Afrique pendant les dix prochaines années, à travers la formation et le financement de projets. L'objectif du programme est de créer un million de nouveaux emplois et de générer 10 milliards de dollars de revenus en Afrique. Le programme est le premier du genre à être initié par une organisation philanthropique africaine ainsi que la plus grande initiative philanthropique d'inspiration africaine focalisée sur le secteur de l'entrepreneuriat. En 2015, au cours de la première édition, le TEEP a retenu 1 000 entrepreneurs africains parmi plus de 20 000 candidats à travers le continent. En juin 2015, après une formation en ligne de 12 semaines, les 1 000 entrepreneurs ont participé à un atelier de formation intensif au Nigéria et ont tous reçu un capital de démarrage initial de 5 000 dollars pour continuer à construire leurs projets d'entreprises.

2. ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL

Les activités de la fondation créent et renforcent un écosystème viable pour les entrepreneurs en Afrique, qui comprend des investisseurs providentiels, des incubateurs, des catalyseurs, des réseaux de la diaspora et le réseau d'anciens bénéficiaires du TEEP.

3. RECHERCHE, PROMOTION ET PARTENARIATS

La branche de la Fondation Tony Elumelu chargée de la recherche, de la promotion et des partenariats renforce l'écosystème entrepreneurial en Afrique à travers une recherche pertinente, une promotion ciblée et des partenariats stratégiques entre les principales parties prenantes. Ce département positionne la Fondation Tony Elumelu comme un organe de référence en matière de données, d'idées et de tendances actuelles de l'écosystème entrepreneurial.

4. TECHNOLOGIE

La Fondation Tony Elumelu a mis en place une plateforme numérique multilingue pour offrir un apprentissage et des séminaires en ligne, un centre de documentation numérique, et des services de suivi et de surveillance des performances commerciales des entrepreneurs bénéficiaires du TEEP. L'objectif est de créer le plus grand réseau d'entrepreneurs en Afrique et d'encourager le partage de connaissances et le renforcement des compétences à travers cette plateforme.

Plus d'informations :

Parminder Vir OBE, Chief Executive Officer, parminder.vir@tonyelumelufoundation.org
www.tonyelumelufoundation.org

4^È JOUR
MERCREDI 7 OCTOBRE 2015
LAGOS

8h45-11h30

Visite en bateau du port de Lagos et du terminal portuaire de Tin Can avec le Groupe Bolloré Africa Logistics et Total

12h00-13h30

Déjeuner organisé par United Bank for Africa sur le thème des financements au Nigéria en présence de Tony Elumelu, président de Heirs Holdings et de la Fondation Elumelu

13h45-15h00

Participation à la séance de clôture de la bourse de Lagos et échange avec le CEO du Nigeria Stock Exchange Oscar N. Onyema

15h30-16h30

Échanges avec Total et Schneider sur leurs programmes de formation au Nigéria

Légendes

- 1 - Rencontre et déjeuner avec Tony Elumelu et les équipes de United Bank of Africa
- 2 - Échanges avec les équipes de Bolloré Africa Logistics
- 3 - Réunion de travail sur la formation avec Total et Schneider Electric



CONTACTS DE LA DÉLÉGATION

”
DÉLÉGATION



**ALSTOM
TRANSPORT**
PIERRE SCHWING
Directeur du Business
Développement et des
Ventes
Sales & Business
Development Director
www.alstom.com



ATR
**PATRICE Y.
BOUËDO**
Vice-président Ventes
Afrique
Vice-president Sales
Africa
www.atr-aircraft.com



AIR LIQUIDE
PATRICK DENEUX
Directeur région
Afrique de l'Ouest
West Africa Cluster
Director
www.airliquide.com



AIR LIQUIDE
**SUSULEMANA
KWESEI DAUDA**
Directeur général
Managing Director
www.airliquide.com



**BOLLORE AFRICA
LOGISTICS**
**STANISLAS
FORMEY
DE SAINT-
LOUVENT**
Directeur adjoint Afrique
Deputy Director Africa



BUREAU VÉRITAS
**JEAN-MICHEL
MARNOTO**
Vice-président
Government Services
& International Trade
Division
www.bureauveritas.com/gsit



BUREAU VÉRITAS
**NABIL
ABOU HASSAN**
Special Advisor -
Government Services &
International Trade
www.bureauveritas.com/gsit



CERWAY
SARDAR AZIMOV
Responsable
développement
commercial
Business Development
Manager
www.certivea.fr
www.behqe.com



**CLEARY GOTTLIEB
STEEN &
HAMILTON LLP**
BARTHÉLEMY FAYE
Avocat associé
Partner
www.cgsh.com



CODIFOR
**OLIVIER
DAMBRINE**
Directeur
Director
www.codifor.fr



**DASSAULT
AVIATION**
GILLES APOLLIS
Directeur des ventes
Europe Afrique
International Sales
Director
www.dassault-aviation.com



**DASSAULT
SYSTEMES**
**JACQUES
KURKDJIAN**
Business Development
Director for Africa
www.3ds.com



DCNS
GUY VALETTE
Directeur Afrique
Sub-Saharienne Direction
Commerce International
Director Sub-Saharan
Africa International Sales
Department



ECOCEANE
ÉRIC VIAL
Président
Chairman
www.ecoceane.com



ECOCEANE
SYLVIE MORVAN
Directeur
Director
www.ecoceane.com



EGIS
**HANS
HERDENBERGER**
Directeur commercial Nigéria
Nigeria Development Director
www.egis-group.com



ENGIE
CÉSAR ORTIZ
SOTELO
 Directeur adjoint -
 Division internationale
 Deputy Director -
 International Department
www.engie.com



EUROP ASSISTANCE
- GLOBAL
CORPORATE
SOLUTIONS (GCS)
SANDRINA GOMES
 Commerciale
 Business Development
 Manager
www.gcs.europ-assistance.com



GRAS SAVOYE
PATRICK LUCAS
 Président - Président
 du Comité Afrique et
 vice-président de MEDEF
 International
 Chairman - President of
 the Africa Committee &
 Vice-president of MEDEF
 International
www.grassavoye.com



GEOS
INTERNATIONAL
CONSULTING
NIGÉRIA LIMITED
TANNEGUY
MÉNAGER
 Directeur général
 Managing Director
www.groupegeos.com



INACOG
FINANCIAL BC
ALEXANDRA
ROTRAU
 Business development
 Manager FINANCIAL BC



KKR - KOHLBERG
KRAVIS ROBERTS
Dominique Lafont
 Consultant Expert -
 vice-président du Comité
 Afrique de MEDEF International
 Senior Advisor - Vice-president
 of the Africa Committee of
 MEDEF International
www.kkr.com



MARLINVEST
JEAN-PIERRE
LUCAS
 Président
 Chairman



MOBILITAS
ÉRIC
BONNEMAISSON
 Directeur projets
 Projects Development
 Director
www.ag5-demenagement.com



OKAN
CONSULTING
AMAURY DE
FÉLIGONDE
 Directeur général
 Managing Partner
www.okanconsulting.com



PONTICELLI
FRÈRES
PATRICK
LACQUEMENT
 C.E.O
www.ponticelli.com



SCHNEIDER
ELECTRIC
NIGÉRIA LIMITED
WALID SHETA
 Président région Afrique
 de l'Ouest anglophone
 Country President
www.schneider-electric.com.ng



SCIENCES PO
EXECUTIVE EDUCATION
MURIEL DUBOIS
 Responsable programmes Afrique
 - Programmes Manager Africa
www.sciencespo.fr/formation-continue



SOCOTEC
ÉRIC CIRON
 Directeur de zone Afrique
 subsaharienne
 Sub-Saharan Africa
 Manager
www.socotec.com



SOGEA - SATOM
BERTRAND
HANAUER
 Directeur développement
 Afrique
 Director for Development,
 Africa Region
www.sogea-satom.com



THALES
CHRISTOPHE
FARNAUD
 Vice-president Africa
 THALES
www.thalesgroup.com/f



THALES
JOHN ARMLEY
 Country Director Nigeria
www.thalesgroup.com/fr



TOTAL
ABIODUN AFLABI
 Secrétaire général -
 Direction Afrique -
 Exploration & Production
 Secretary General Africa
www.total.com



UBA - UNITED BANK
FOR AFRICA
ÉDOUARD DE
MONTALIVET
 Responsable du bureau de
 représentation
 Head of Representative
 Office
www.ubagroup.com



UBAF
FADI NEHME
 Responsable des finances
 Islamiques - Directeur
 régional Afrique
 subsaharienne
 Head Islamic Finance
 - Regional Manager
 Sub-Saharan Africa
www.ubaf.fr



ILS ÉTAIENT
 AVEC NOUS



FOCUS



Akinwunmi Ambode Gouverneur de l'Etat de Lagos

L'État de Lagos représente un PIB de 90MDS USD soit l'équivalent du PIB du Sénégal, de la Côte d'Ivoire et du Cameroun réunis. Lors de sa campagne électorale, l'actuel gouverneur avait établi une dizaine de priorités parmi lesquelles un plus grand soutien aux PME (création d'un fonds dédié, mise en place de mesures fiscales incitatives pour leur développement...), l'encouragement des entreprises issues de l'économie informelle à se déclarer, le développement des *Independent Power Projects (IPP)* pour les infrastructures publiques, une amélioration des infrastructures routières et de transport urbain dans le cadre du *Lagos State Development Plan 2012-2025*...

<http://www.lagosstate.gov.ng/>



Oscar Onyema Chief Executive Officer du Nigerian Stock Exchange

Il dirige la bourse de Lagos depuis 2011 qui réunit 189 sociétés dont Total et Lafarge. Malgré une importante diminution de la capitalisation boursière depuis septembre 2014 (-30 %), le gouverneur a mis en place des méthodes innovantes basées sur les nouvelles technologies pour faire de la place financière de Lagos la première plateforme d'Afrique sub-saharienne. Il souhaite également intervenir aux côtés des grands patrons nigérians pour renforcer le rôle de l'investisseur privé dans l'économie réelle du pays.

<http://www.nse.com.ng/>



Sani Dangote Vice-président de Dangote Group

Le Groupe Dangote, plus grand conglomérat industriel d'Afrique de l'Ouest, est composé d'une quinzaine d'entreprises (dont quatre sont cotées au *Nigerian Stock Exchange*), présentes dans 17 pays africains ainsi qu'en Indonésie et au Brésil. Le groupe aurait réalisé un chiffre d'affaires de plus de 21 Mds USD en 2013 et enregistré un bénéfice de 1,22 Md USD, employant près de 33 000 personnes. Le groupe est actif dans le ciment (construction de la plus grosse cimenterie du monde), l'industrie manufacturière, l'agroalimentaire (Sani Dangote dirige également l'association *Nigeria Agribusiness Group*) et le secteur des hydrocarbures.
<http://www.dangote.com/>



Ronald Chagoury Cofondateur de Chagoury Group

Le Groupe Chagoury est actif dans le secteur du tourisme (chaîne Eko), de l'agroalimentaire (Grands Moulins du Bénin, Port Harcourt Flour Mills, Ragolis Waters...), de la logistique (Tin Can), des fournitures (Silhouette), de la construction, de l'immobilier, de la santé...

Il est également à l'initiative du projet d'Eko Atlantic City, un projet de ville nouvelle construit sur 10.000 hectares gagnés sur l'océan Atlantique destiné à accueillir des logements, des bureaux et des zones commerciales et de loisirs.
<http://www.chagourygroup.com>/
[http://www.ekoatlantic.com/](http://www.ekoatlantic.com)



Tony Elumelu Président de Heirs Holdings, de Transcorp et d'UBA

Banquier de formation et actuel président du conseil d'administration d'*United Bank for Africa* (banque panafricaine employant 13.000 personnes), Tony Elumelu dirige à travers le conglomérat Transcorp des activités dans l'hôtellerie, les hydrocarbures, l'agriculture et la production d'électricité (CA global de près de 200 M€). Il dirige le fonds d'investissements Heirs Holdings. Sa fondation lancée fin 2014 va financer et accompagner 10.000 jeunes entrepreneurs issus de tout le continent africain.

<http://tonyelumelufoundation.org>/
[https://www.ubagroup.com/](https://www.ubagroup.com)



LE MOT DES AMBASSADEURS



HAKEEM O. SULAIMAN

AMBASSADEUR DU NIGÉRIA EN FRANCE

The blossoming bilateral relations between Nigeria and France, accentuated by the recent visit of President Muhammadu Buhari to Paris provide the impetus for economic expansion for mutually beneficial gains. MEDEF investors have unequal opportunities to reap from the economic diversification of Nigeria and, are, therefore, invited to fully explore its vast abundant resources.



DENYS GAUER

AMBASSADEUR DE FRANCE AU NIGÉRIA

L'Afrique est devenue en 2014 le continent qui a enregistré le plus fort taux de croissance, devant l'Asie...

Forte d'une population qui est appelée à doubler d'ici 20 ans et dont la jeunesse est l'un des principaux atouts, l'Afrique devrait devenir le prochain – et sans doute dernier – relais majeur de la croissance mondiale.

Avide de nouvelles technologies mais aussi de produits à haute valeur ajoutée autant que de transferts de savoir-faire, cette Afrique croit en l'avenir et a confiance en elle-même. Nos entreprises doivent l'accompagner dans ses ambitions.

Au centre de ce continent, le Nigéria, devenu première économie africaine en 2014, s'affirme désormais aussi comme la première démocratie d'Afrique.

Avec ses 180 millions d'habitants dont près de 30 millions appartiennent déjà au cercle grandissant de la classe moyenne, le Nigéria est au seuil de l'émergence et affiche un dynamisme et une créativité étonnantes.

Nombre de nos entreprises ont déjà choisi le chemin de Lagos et n'ont pas eu à le regretter.

Certes, les problèmes récurrents de sécurité existent, le monde des affaires, calqué sur le modèle anglo-saxon, peut être rude, l'environnement juridique et celui des

affaires pas toujours stabilisé, mais n'est-ce pas là précisément ce qui distingue les grands pays émergents de ceux qui sont déjà à maturité, dans lesquels les marges sont faibles et les profits en relation...

Nos PME et ETI sont aussi les bienvenues, sous réserve qu'elles soient positionnées sur des niches ou des produits à forte valeur ajoutée. Elles peuvent aussi opter pour des solutions de portage, profitant ainsi de la logistique et de l'expérience de nos grands groupes.

L'investissement est un autre vecteur de notre influence future. Plus que jamais, les investissements d'aujourd'hui sont les exportations de demain...

C'est dans cet esprit de conquête que nous avons pour ambition de porter nos exportations à plus de 2 milliards d'euros d'ici 2017, confortant ainsi le Nigéria dans sa place de premier partenaire en Afrique subsaharienne.

On dit souvent que si l'on n'est pas au Nigéria, on n'est pas en Afrique...

Avec le MEDEF et MEDEF International, nous avons choisi d'accompagner toutes les entreprises qui souhaitent tirer parti de son plus grand marché afin qu'elles soient encore plus fortes en Afrique.

ILS Y ÉTAIENT...

“

PIERRE SCHWING
SALES & BUSINESS DEVELOPMENT DIRECTOR,
ALSTOM TRANSPORT - MEA REGION

« La mission qui s'est déroulée au Nigéria du 4 au 7 octobre 2015 menée par le président Pierre Gattaz a été, à mon avis un succès tant en matière d'organisation (déplacement de plus de 50 personnes à coordonner dans un pays émergent) qu'en matière de qualité des rendez-vous.

Elle a permis de rencontrer dans un intervalle de temps assez court un nombre important d'acteurs de la communauté des affaires (hommes d'affaires, directeurs généraux, cadres) mais aussi des décideurs politiques nigérians (président, ministres, gouverneur).

Il est évident que cette mission nous a fait gagner du temps d'une part, mais aura également des répercussions positives en matière d'image de notre société au Nigéria d'autre part. Cette visite nous a également permis de faire passer un certain nombres de messages à très haut niveau. »

“

ÉRIC BONNEMaison
DIRECTEUR DE PROJETS DE MOBILITAS

« Les entrepreneurs français sont largement absents du Nigéria, à la différence d'autres pays, anglo-saxons notamment ; c'est en tous cas le constat des autorités nigérianes qui se sont vouées rassurantes. Les autorités politiques nigérianes n'ont cessé d'affirmer qu'avec l'arrivée au pouvoir du président Buhari, la pénétration du marché serait plus simple.

L'un des objectifs de cette mission visait pourtant bien à analyser les obstacles que rencontrent toutes les entreprises qui se déploient dans le premier marché d'Afrique. Citons les principaux : difficultés administratives, fiabilité incertaine des partenaires locaux, coûts élevés du déploiement initial notamment du fait de l'insécurité et des coûts de l'investissement locatif, risques financiers en cas de litige. La conclusion, largement partagée par la délégation à l'issue de ces trois jours : rien n'est insurmontable si l'on prend un partenaire solide, fiable, capable d'ouvrir des portes et de déblayer les obstacles. Encore convient-il de trouver l'oiseau rare, ce qui impose un travail de prospective minutieux.

Pour Mobilitas, le programme a permis de rencontrer une grande variété de partenaires, institutionnels et privés. Avec les premiers, d'établir une liste de contacts fins connaisseurs du marché, capables de sécuriser le partenariat ; avec les seconds, de présenter nos compétences, d'évaluer leurs besoins en archivage et en gestion de la mobilité de leurs salariés, et de leur proposer des pistes de développement. Nous avons rencontré des responsables avides de développer leur business avec les entreprises françaises, de diversifier leurs fournisseurs et leurs clients. C'est un trait assez caractéristique du Nigérian : il entreprend ! Le bilan de ces trois jours est de six contacts qualifiés, et autant de négociations prometteuses sur des marchés à la mesure du pays.

La force de ces missions MEDEF est de permettre un « *speed-dating* » intensif avec des partenaires triés et mis en confiance par le crédit apporté par le MEDEF et l'implication du Service économique. Le temps perdu par le chasseur isolé à obtenir un entretien et à rentabiliser une mission de prospection par plusieurs rendez-vous qualifiés est consacré ici à apprivoiser l'environnement, à ébaucher un diagnostic, à évaluer les opportunités. »



ACTIONS BUSINESS FRANCE-NIGÉRIA : DES LIENS ANCIENS, DES ÉCHÉANCES CONCRÈTES À VENIR

3 SEPTEMBRE 2014

Rencontre avec une délégation de chefs d'entreprise nigérians sur les thèmes agriculture et agro-industrie, secteur pétrolier, infrastructures et logistique, santé. Rencontre organisée en partenariat avec le ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Investissement de la République fédérale du Nigéria et l'*African Business Roundtable*

8 AU 11 AVRIL 2014

Délégation de chefs d'entreprise à Lagos et Abuja conduite par **Patrick LUCAS**, président du Comité Afrique de MEDEF International et président-directeur général de GRAS SAVOYE

15 SEPTEMBRE 2015

Réunion restreinte et de haut niveau avec **Muhammadu BUHARI**, président de la République fédérale du Nigéria, suivie d'un Forum d'affaires France-Nigéria en présence d'autorités publiques et de chefs d'entreprise nigérians, présidée par **Pierre GATTAZ**, président du MEDEF, et **Patrick LUCAS**, président du Comité Afrique de MEDEF International

4 AU 7 OCTOBRE 2015

Délégation de chefs d'entreprise à Abuja et Lagos conduite par **Pierre GATTAZ**, président du MEDEF, et **Patrick LUCAS**, président du Comité Afrique de MEDEF International

VENDREDI 13 NOVEMBRE 2015

Rencontre avec **Tony ELUMELU**, président de Heirs Holdings, Président de *Tony Elumelu Foundation* et président du Conseil d'Administration d'*United Bank for Africa* présidée par **Patrick LUCAS**, président du Comité Afrique de MEDEF International

PROCHAINES
GRANDES
SÉQUENCES
AVEC LE
NIGÉRIA EN 2016

- **FORUM ÉCONOMIQUE FRANCE-NIGÉRIA
AU 1^{ER} SEMESTRE 2016**
- **DÉLÉGATION DE CHEFS D'ENTREPRISE AU NIGÉRIA AU
4^{ÈME} TRIMESTRE 2016 À CONFIRMER**



RÉTROSPECTIVE AFRIQUE 2015

MARDI 27 JANVIER

BURUNDI

Rencontre avec **Gervais RUFYIKIRI**, deuxième vice-président de la République du Burundi

MARDI 27 JANVIER AU VENDREDI 30 JANVIER

ZIMBABWE

Délégation de chefs d'entreprise au Zimbabwe

VENDREDI 6 FÉVRIER

AFRIQUE

Forum franco-africain pour une croissance partagée

MARDI 3 MARS

TANZANIE

1er forum d'affaires franco-tanzanien organisé en partenariat avec la *Tanzania Private Sector Foundation* (TPSF)

JEUDI 5 MARS

GUINÉE

Rencontre avec **Alpha CONDÉ**, président de Guinée

MARDI 10 AU JEUDI 12 MARS

MALI

Délégation de chefs d'entreprise à Bamako portant sur les projets de reconstruction et de développement du Mali

JEUDI 26 MARS

KENYA

Rencontre avec une délégation de hauts fonctionnaires kenyans du *National Treasury*, du ministère de l'Énergie et du Pétrole et du State Department of Water

LUNDI 13 AVRIL AU VENDREDI 17 AVRIL

CÔTE D'IVOIRE ET GHANA

Délégation de chefs d'entreprise à Abidjan et Accra

MARDI 12 MAI

SOUDAN

Rencontre **Ahmed Mohammed Sadiq AL-KAROURI**, ministre des Mines et **Majdi Hassan YASSIN**, secrétaire d'État aux Finances et à l'Économie Nationale en présence d'une délégation de chefs d'entreprise soudanais

MERCREDI 13 MAI

ÉGYPTE

Rencontre avec **Ibrahim MAHLAB**, premier ministre de la République Arabe d'Egypte et **Mounir Abdel NOUR**, ministre de l'Industrie, du Commerce extérieur et des PME

LUNDI 1ER AU MERCREDI 3 JUIN

JUIN

ZAMBIE

Délégation de chefs d'entreprise à Lusaka

DIMANCHE 14 JUIN AU MARDI 16 JUIN

ÉGYPTE

Délégation de chefs d'entreprise au Caire avec extension optionnelle au Canal de Suez

MERCREDI 24 JUIN

GUINÉE ÉQUATORIALE

Rencontre du Comité Afrique avec **Gabriel MBAGA OBIANG LIMA**, ministre des Mines, de l'Industrie et de l'Énergie

JEUDI 2 VENDREDI 3 JUILLET

ANGOLA

Délégation de chefs d'entreprise accompagnant **François HOLLANDE**, président de la République française, lors de sa visite officielle en Angola

LUNDI 20 JUILLET

MOZAMBIQUE

Rencontre avec **Filipe NYUSI**, président de la République du Mozambique

MERCREDI 2 SEPTEMBRE

MADAGASCAR

Rencontre avec **Jean RAVELONARIVO**, premier ministre de la République de Madagascar

MERCREDI 21 OCTOBRE

MALI

Rencontre avec **Ibrahim Boubacar KEITA**, président de la République du Mali, accompagnés de quelques ministres

MARDI 27 OCTOBRE

ALGÉRIE

Réunion du Conseil de chefs d'entreprise France-Algérie avec **Abdeslam BOUCHOUAREB**, ministre de l'Industrie et des Mines

MERCREDI 18 NOVEMBRE

MAROC

Rencontre avec **Moulay Hafid ELALAMY**, ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Économie numérique du Maroc

LUNDI 30 NOVEMBRE

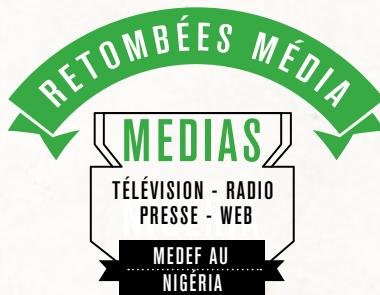
ÉGYPTE

Rencontre avec **Tarek KABIL**, ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur d'Egypte

LUNDI 14 AU MERCREDI 16 DÉCEMBRE

ÉTHIOPIE

Délégation de chefs d'entreprise en Éthiopie



Le Nigéria, un marché attrayant pour les investisseurs
RFI.fr 12/10/2015



RFI Afrique économie – RFI 12/10/2015

RFI Afrique économie – RFI 06/10/2015

RFI Afrique économie – RFI 05/10/2015

RFI Afrique midi – RFI 15/09/2015

Les entreprises françaises veulent séduire le géant d'Afrique
La Croix 08/10/2015



Le Nigéria attire les entreprises françaises – La Croix 16/09/2015

Délégation : Pierre Gattaz en tournée au Nigéria

L'Usine Nouvelle.com 08/10/2015



Le Nigéria, « un Far West où il y a tout à faire » pour les entreprises du Medef – L'Usine Nouvelle.com 07/10/2015

Les entreprises françaises en prospection offensive de « l'eldorado » nigérian – Jeune Afrique.com 08/10/2015



Ils ont dit : P. Gattaz – LeMoci.com 01/10/2015



Le Nigéria va développer son industrie et son agriculture, promet le président Buhari aux patrons français – AFP 05/10/2015



Le Medef mène une délégation en exploration au Nigéria, géant économique d'Afrique – AFP 02/10/2015



Le Nigéria compte sur la France pour échapper à sa dépendance au pétrole – Le Figaro 16/09/2015



Pierre Gattaz l'Africain a les yeux de Chimène pour le Nigéria
L'Opinion 16/10/2015



Tranche 7h15-7h30 – France 24 16/09/2015



Le leader de la semaine
Le Journal du Dimanche 13/09/2015



Gattaz : for foreign direct investment, Nigeria is the place to be
ThisDayLive.com 11/10/2015



Nigéria : des chefs d'entreprise française en visite d'exploration
Adiac-Congo.com 08/10/2015



Interview en direct à l'issue de la clôture de la séance de la bourse de Lagos – CNBC Africa 07/10/2015



Article en ligne à l'issue de la rencontre de la délégation de chefs d'entreprise français avec le président Buhari
Business Day 05/10/2015



Article annonçant la venue de la délégation au Nigéria
Peoples Daily 03/10/2015



CONTACTS UTILES

Ambassadeur du Nigéria en France

Hakeem Olawale Sulaiman
+33 1 47 04 68 65
embassy@nigeriafrance.com

Ambassade de France

Denys Gauer
Ambassadeur de France
denys.gauer@diplomatie.gouv.fr
+234 94 60 23 00

Service Économique Régional d'Abuja

Dominique Simon
Chef du Service Économique Régional d'Abuja
+234 803 659 03 96 / +234 809 386 82 55
dominique.simon@dgtrresor.gouv.fr

Francis Widmer

Délégué du Chef du Service Économique à Lagos
+ 234 90 34 04 09 52
francis.widmer@dgtrresor.gouv.fr

Section des Conseillers du Commerce Extérieur de la France

Laurent Couderc
Président de la Section Nigéria
ccef.nigeria@yahoo.fr

Business France

Bertrand de la Forest Divonne
Directeur Business France Nigéria
bertrand.delaforestdivonne@businessfrance.fr

Chambre de Commerce Franco-Nigériane (FNCCI)

Esther Gambé
Directrice de la FNCCI
+234 703 854 8409
directeur@france-nigeria.fr et fncci@france-nigeria.fr

Nigerian Investment Promotion Commission (NIPC)

Uju Aisha Baba
Executive Secretary
+234 803 304 9279
ujuhassan_baba@yahoo.com

Pour obtenir les coordonnées, merci de contacter

Timothé Bouteiloup
Chargé de mission senior Afrique-Manager Africa
tbouteiloup@medef.fr
+33 (0) 1 53 59 16 18 / +33 (0) 6 80 20 22 01

PRÉSENTATION DU MEDEF

LE PREMIER RÉSEAU D'ENTREPRISES DE FRANCE.

Une approche métier : 80 fédérations professionnelles regroupent plus de 600 syndicats professionnels auxquels adhèrent les entreprises d'un même secteur.

Une approche de proximité : 122 structures territoriales (départementales, locales, régionales, DOM-COM) assurent une couverture complète du territoire et un mail-lage au plus près des préoccupations des chefs d'entreprise.

UNE DIMENSION EUROPÉENNE ET INTERNATIONALE.

La Maison des entreprises de France à Bruxelles représente le MEDEF et ses adhérents auprès des autorités de l'Union européenne.

La délégation du MEDEF participe aux travaux de BUSINESSEUROPE qui rassemble les 41 organisations patronales d'Europe.

Le MEDEF est une organisation également dédiée à la **promotion des entreprises à l'international** et contribue à **l'attractivité de la France** à travers :

- Le Pôle International / Europe
- Le Pôle Internationalisation / Filières
- Medef International

Le MEDEF participe aux travaux et aux instances internationales pertinentes : BIAC, B7/B20, OIT, ESF, ICC ...

“ON NE LE DIT PAS ASSEZ, MAIS LES ENTREPRENEURS SONT DES HÉROS. LE MEDEF EST LÀ POUR ENCOURAGER ET ACCOMPAGNER LEUR AUDACE.”
PIERRE GATTAZ, PRÉSIDENT DU MEDEF

UN PORTE-PAROLE OMNIPRÉSENT DES ENTREPRISES.

Les 20 000 mandataires qui exercent 35 000 mandats portent et défendent les intérêts des entrepreneurs dans toutes les instances économiques et sociales, dont les décisions ont un impact direct ou indirect sur la vie des entreprises, et cela à tous les niveaux (national, régional, départemental).

UN PARTENAIRE INCONTOURNABLE DU DIALOGUE SOCIAL.

Habilité par la loi pour négocier au nom des entreprises avec les partenaires sociaux, le MEDEF conduit toutes les grandes négociations interprofessionnelles.

UN INTERLOCUTEUR PRIVILÉGIÉ DES DÉCIDEURS ET DES POUVOIRS PUBLICS.

Le MEDEF mène des actions permanentes de lobbying au plan local, régional, national et européen, afin de faire valoir le point de vue de l'entreprise.

UN ACTEUR DÉTERMINÉ DU CHANGEMENT.

Le MEDEF dialogue avec tous les acteurs de la société civile (jeunes, enseignants, journalistes, magistrats, élus locaux, artistes, sportifs...) pour mieux faire partager les enjeux de l'économie et de l'entreprise.



FÉDÉRATIONS
PROFESSIONNELLES



ORGANISATIONS
TERRITORIALES



ENTREPRISES



MANDATAIRES



DE TPE-PME



UN SERVICE DEDIÉ AUX ENTREPRISES FRANÇAISES COMPÉTENTES À L'INTERNATIONAL

PRÉSENTATION DE MEDEF INTERNATIONAL

CE QUE NOUS SOMMES

Créé en 1989, MEDEF International est une association loi 1901, présidée par Jean BURELLE, président de BURELLE SA et président d'honneur de PLASTIC OMNIUM, depuis 2005. Thierry COURTAIGNE en assure la direction générale depuis 1996.

MEDEF International représente le MEDEF dans le monde, au niveau bilatéral. Il promeut le savoir-faire des entreprises françaises, les échanges commerciaux, la coopération technologique, les partenariats de long terme et les investissements, principalement dans les **pays émergents et en développement**.

7 000 entreprises françaises prennent part aux actions organisées dans le cadre de 77 Conseils géographiques bilatéraux, présidés par 40 grands chefs d'entreprise français. Ces Conseils se rassemblent à l'occasion des 150 rencontres de haut niveau organisées chaque année, avec les décideurs publics et privés du monde, à Paris et à l'étranger.

MEDEF International est également *Private Sector Liaison Officer* pour la Banque mondiale, la BERD, la BafD et la BID.

CE QUE NOUS APPORTONS AUX ENTREPRISES DE FRANCE

MEDEF International met à la disposition des entreprises, quel que soit leur taille ou leur secteur, son **réseau, public et privé, en France et dans le monde** et leur apporte un service unique :

- **mise en relation** des entreprises françaises avec les décideurs publics et privés du monde, en France et à l'étranger
- **mutualisation** d'expériences entre les entreprises françaises ;
- **facilitation** de la réalisation de projets ;
- contribution à l'amélioration du **climat des affaires**, avec formulation de propositions concrètes aux gouvernements français et étrangers ;
- participation à la structuration de **l'offre française**, notamment sur les marchés émergents, en développement et en reconstruction.

NOUS CONTACTER

Philippe GAUTIER
Directeur général adjoint
pgautier@medef.fr
Tél. : +331 53 59 16 22

Géraldine LEMBLE-PAVLOV
Directrice
glemble@medef.fr
Tél. : +331 53 59 16 27

150

PAYS COUVERTS

155

RENCONTRES DE HAUT
NIVEAU À PARIS

25

DÉLÉGATIONS À L'ÉTRANGER
DANS 30 PAYS

7 000

PARTICIPIENTS

45

DIRIGEANTS À LA TÊTE DE
80 CONSEILS ET COMITÉS
D'ENTREPRISES

MEDEF RENCONTRES & DÉPLACEMENTS NIGÉRIA

DIMANCHE 4 > MERCREDI 7 OCTOBRE 2015

