



L'Énergie de Faire

Mercredi 11 mars 2026 | 09H30-13H00 |

À la Maison des Travaux Publics 3 rue de Berri – Paris 8

Dans un contexte international sous tension avec notamment la crise au Moyen-Orient — volatilité accrue des marchés, enjeux de sécurité d’approvisionnement, pression durable sur les prix — l’énergie redevient un sujet central de souveraineté et de compétitivité pour les entreprises françaises et européennes.

La publication de la Programmation pluriannuelle de l’énergie (PPE3) fixe désormais un cadre et une trajectoire. Mais l’essentiel commence maintenant : la mise en œuvre. Or le débat énergétique français reste trop souvent prisonnier de faux dilemmes et de clivages stériles : nucléaire contre renouvelables, compétitivité contre décarbonation, entreprises contre ménages, métropoles contre territoires... Ces oppositions structurent le débat public mais freinent l’action, retardent les investissements et brouillent les priorités.

L’enjeu de cette **REF Théma Énergie – “L’Énergie de faire”** est clair : remettre les faits au centre, sortir des postures, et passer de la controverse à l’opérationnel. Bref, avoir l’énergie de faire : décider, investir, déployer, pour réussir la transition énergétique au service de la compétitivité et de la souveraineté françaises.

Pour répondre à ces questions, le MEDEF a réuni des experts de premier plan, des responsables publics, des chefs d’entreprise et des acteurs industriels engagés, afin d’éclairer les choix et d’identifier les conditions concrètes d’accélération. Événement animé par **Ingrid Labuzan**, journaliste.

À partir de 09h00 – Accueil café

09H30 – 09H45 | OUVERTURE | APPEL À L'ACTION : QUEL CAP SE DONNER ?

Dans un contexte de tensions géopolitiques, de pression sur les prix de l'énergie et de compétition industrielle accrue, la France doit sortir de l'ambiguïté. Quel modèle énergétique voulons-nous ? Quelles priorités assumons-nous ? Quels arbitrages acceptons-nous ? Cette ouverture posera le cap. Elle marquera une volonté : sortir de l'immobilisme et engager le pays dans une trajectoire énergétique cohérente, compétitive et souveraine.

- **Patrick Martin**, président du MEDEF

09H45 – 10H10 | ETAT DES LIEUX | GAZ, PETROLE, NUCLEAIRE, SOLAIRE : ENJEUX GEOSTRATEGIQUES

Les tensions au Moyen-Orient replacent la sécurité d'approvisionnement au cœur du jeu mondial et ravivent la volatilité sur le pétrole et le gaz. Dans ce contexte, un état des lieux s'impose : où se concentrent les rapports de force, quels risques pèsent sur les flux et les prix, et comment nucléaire et solaire redessinent les stratégies de souveraineté. Une séquence pour éclairer les enjeux géo-énergétiques qui conditionnent désormais la compétitivité.

- **Marc-Antoine Eyl-Mazzega**, directeur du Centre Énergie et Climat de l'Institut français des relations internationales (IFRI)
- **Patrice Geoffron**, Professeur d'Economie - Directeur du Centre de Géopolitique de l'Énergie et des Matières Premières (CGEMP)

10H10 – 11H10 | DÉBAT | INVESTISSEMENT & COMPÉTITIVITÉ : SORTIR DES FAUX CHOIX

- Présentation du sondage IFOP pour Engie | **Energies : que veulent vraiment les Français ?** ([Énergies : que veulent vraiment les Français ? - Ifop Group](#))

par **Flora Baumlin**, directrice de l'Expertise Corporate & Work Expérience IFOP

Suivi du débat animé par **Julia Maris**, co-présidente de la Commission Énergie du MEDEF

Le débat énergétique français est structuré par des oppositions devenues réflexes : compétitivité vs décarbonation, nucléaire vs énergies renouvelables, électricité vs gaz, réindustrialisation vs normes, métropoles vs territoires ruraux. Mais ces antagonismes sont-ils fondés économiquement ? Ou empêchent-ils la décision ? Ce débat confrontera visions économiques, environnementales, industrielles et parlementaires. Avec 3 objectifs :

- Identifier les blocages réels,
- Distinguer les faux clivages des vraies contraintes,

- Formuler des conditions concrètes d'accélération.

Avec :

- **Cécile Maisonneuve**, présidente de Decysive
- **Nicolas Richard**, vice-président France Nature Environnement (FNE) ; représentant FNE au Conseil économique social et environnemental (CESE)
- **Denis Ferrand**, directeur général Rexecode
- **Raphaël Schellenberger**, député du Haut-Rhin
- **Laurent Toutain**, Directeur Relations Parties Prenantes et Communication, Total Energies

11H10 – 12H30 | DEBAT | LES ATOUTS DE LA FRANCE QUI RÉUSSIT : 4 PRINCIPES POUR UNE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE COMPÉTITIVE ET SOUVERAINE

Le MEDEF identifie quatre principes structurants :

1. Une planification coordonnée et technologiquement neutre
2. Des outils renforcés pour la compétitivité énergétique
3. Un accompagnement massif des entreprises
4. Une transition pensée comme projet industriel, territorial et social

Mais au-delà des principes, qu'est-ce qui fonctionne déjà ? Quels sont les succès industriels concrets ? Quels leviers permettent de passer à l'échelle ?

Innovation, acceptabilité, visibilité réglementaire, financement, simplification :

quels sont les facteurs déterminants ? Ce débat mettra en lumière les réussites françaises et les conditions pour changer d'échelle.

Avec :

11H10 – 11H20 | INTRODUCTION

- **Luc Benoit-Cattin**, Co-président de la commission Energie du Medef et directeur général industrie et RSE chez Arkema

11H20 – 12h30 | 10 témoignages pour faire avancer la transition énergétique

1. **Anne Jancovici**, présidente de l'Université des Métiers du Nucléaire
2. **Thomas Veyrenc**, Directeur général Economie, Stratégie et Finances, RTE
3. **Géraldine Paloc**, Directrice Accélération de l'Electrification des Usages, EDF
4. **Isabelle Spiegel**, Vice-Présidente Environnement de Vinci
5. **Jean-Paul Calès**, président de Cales Technologies, membre du bureau du MEDEF Gironde, membre de proscenium
6. **Nicolas Gazeau**, Directeur Innovation chez Vensys Group
7. **Jean-Yves Stephan**, fondateur Storio Energy

8. **Guillaume De Goÿs**, président Aluminium Dunkerque
9. **Darrell Leroux**, Responsable Energie Climat, FNSEA
10. **Stéphane Piednoir**, Sénateur de Maine-et-Loire, Président de l'office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPECST)